

Feuille de route stratégique 2025-2028



**GCS
HOURAA**

CLERMONT-FERRAND
GRENOBLE
LYON
SAINT-ÉTIENNE

GROUPEMENT DE
COOPÉRATION SANITAIRE
HÔPITAUX UNIVERSITAIRES
RHÔNE-ALPES AUVERGNE



CARTE D'IDENTITÉ DU GCS HOUAAA

- Créé en 2012, le Groupement de coopération sanitaire HOUAAA réunit les quatre centres hospitaliers universitaires de la région Auvergne-Rhône-Alpes : les CHU de Clermont-Ferrand, Grenoble Alpes, Lyon et Saint-Etienne.
- Ces quatre établissements regroupent 22 sites hospitaliers, 11 150 lits et places, 52 649 professionnels et représentent un volume de plus de 5 626 publications scientifiques.
- Le GCS HOUAAA a pour mission de développer les coopérations entre les quatre CHU ainsi qu'avec les facultés de médecine, de pharmacie et d'odontologie à l'échelle de la région afin de définir et mettre en œuvre des actions spécifiques communes dans le domaine de la recherche, de l'enseignement et des soins, en lien avec l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes.
- Il est administré par Raymond LE MOIGN, directeur général des Hospices Civils de Lyon.
- L'administrateur est assisté par une déléguée générale, Angèle ROCHEREAU BOSSARD

PRÉAMBULE

- Le GCS HOUAAA incarne une ambition régionale unique : unir les quatre CHU d'Auvergne-Rhône-Alpes pour porter ensemble des projets structurants, renforcer la qualité de l'offre de recours, accélérer l'innovation et développer des coopérations utiles aux territoires. Dans une région riche et porteuse de dynamiques diverses, le GCS HOUAAA incarne une manière nouvelle de faire système.

- L'ambition pour 2028 :

Continuer à unir les CHU d'Auvergne-Rhône-Alpes pour proposer une offre de recours structurée, soutenir la recherche et l'innovation, renforcer l'attractivité des métiers hospitalo-universitaires, et affirmer notre influence à l'échelle régionale et nationale.

- 5 axes de travail ont été définis :

- Une région d'excellence hospitalo-universitaire
- La recherche et l'innovation au service des patients et des territoires
- Des alliances utiles et ambitieuses
- La formation et la structuration des compétences
- Une image forte et un acteur qui compte

- 25 actions sont identifiées pour faire progresser ces 5 axes à horizon 2028.

Elles sont confiées aux 4 commissions du GCS HOUAAA pour être mises en œuvre par les professionnels des 4 CHU.

- Commission recherche-innovation-données de santé-IA
- Commission clinique et médecine de recours
- Commission démographie médicale
- Commission enseignement-pédagogie-études de santé



AXE 1

UNE RÉGION D'EXCELLENCE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE

Pourquoi ?

Parce qu'unir nos expertises cliniques et investir collectivement dans l'offre de recours permet de mieux répondre aux besoins des territoires et aux enjeux des disciplines en tension.

Objectifs structurants

- Coordonner les expertises par discipline à l'échelle régionale.
- Engager un travail de coopération sur les disciplines identifiées comme en tension et celles pour lesquelles il y a une dynamique de rapprochement inter-CHU déjà à l'œuvre.
- Assumer une réflexion conjointe sur les stratégies d'investissement en équipements lourds.

Synthèse des actions prioritaires à conduire

- Installer les groupes de travail sur les disciplines suivantes : hémostase clinique, gynécologie médicale, pédopsychiatrie, avec l'objectif de partager un état des lieux et d'identifier les stratégies possibles à l'échelle régionale.
- Installer un collège régional en anatomopathologie pour formaliser un cadre de discussion sur les enjeux de démographie médicale et approfondir la coopération en matière de partage d'expertise.
- Formaliser une boîte à outils des solutions identifiées par les établissements pour répondre aux difficultés sur la RH médicale dans les disciplines identifiées comme fragiles, en s'appuyant sur les résultats de l'enquête démographie médicale.
- Approfondir les discussions avec l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes sur d'autres disciplines pouvant faire l'objet d'une réflexion inter-CH.
- Mettre en place un cadre de discussion inter-CHU sur les équipements lourds d'intérêt régional.



AXE 2

RECHERCHE ET INNOVATION AU SERVICE DES PATIENTS ET DES TERRITOIRES

Pourquoi ?

Parce que le progrès scientifique n'a de sens que s'il est utile, partagé et mis en œuvre rapidement dans les parcours de soin.

Objectifs structurants

- Créer la première génération de Fédérations Hospitalo-Universitaires inter-CHU de la région.
- Accélérer les projets en IA et santé numérique via l'entrepôt de données de santé régional DataHubHOURAA (D2H)
- Favoriser l'innovation organisationnelle dans les soins et les formations.
- Engager la réflexion sur la recherche en soins primaires.
- Se mettre en position de répondre aux attentes des actions conduites dans le cadre de France 2030.

Synthèse des actions prioritaires à conduire

- Mettre en œuvre la campagne de labellisation de FHU inter-CHU.
- Mettre en production l'EDS D2H dans les quatre CHU.
- Partager les orientations de la stratégie recherche de chaque CHU en lien avec la démarche HCERES.
- Lancer un appel à projets sur l'innovation organisationnelle et managériale.
- Installer un groupe de travail inter-CHU sur les enjeux de la recherche en soins primaires.
- Poursuivre les travaux engagés sur la formation aux enjeux de l'IA et le recensement des principaux cas d'usage de l'IA dans nos établissements.
- Engager la mise en œuvre du projet PARTAGES sur les axes relevant du GCS HOURAA et des quatre CHU.

AXE 3

DES ALLIANCES UTILES ET AMBITIEUSES

Pourquoi ?

Parce que les défis contemporains exigent des coopérations nouvelles, avec les autres CHU, les industriels, les collectivités et les autres partenaires de la région.

Objectifs structurants

- Développer des coopérations régionales transverses.
- Engager le GCS HOURAA dans des projets régionaux et nationaux structurants.
- Faire réseau avec les autres GCS de CHU (HUGO, G4, NOVA, GEGEST);

Synthèse des actions prioritaires à conduire

- Renforcer la notoriété du GCS HOURAA auprès des structures de coopération en santé, au niveau régional, et proposer le cas échéant un cadre partenarial pour formaliser des actions conjointes.
- Organiser la première rencontre inter-GCS des CHU pour identifier des projets communs.
- Conduire un travail de veille sur les appels à projets régionaux, nationaux et européens pour lesquels une réponse coordonnée par le GCS HOURAA paraît pertinente.





AXE 4 LA FORMATION ET LA STRUCTURATION DES COMPÉTENCES

Pourquoi ?

Parce que c'est en accompagnant les professionnels qu'on transforme les organisations.
Un CHU attractif forme, soutient, fait confiance et permet l'évolution.

Objectifs structurants

- Déployer une offre régionale de formation managériale.
- Structurer un réseau de simulation santé inter-CHU.
- Accompagner l'universitarisation des territoires.

Synthèse des actions prioritaires à engager

- Formaliser un cahier des charges pour le lancement d'une formation commune à destination notamment de médecins exerçant des responsabilités institutionnelles.
- Formaliser un état des lieux partagé sur la formation des IPA.
- Travailler sur un modèle structuré et partagé relatif à l'universitarisation de la formation de certaines professions de santé (kinésithérapie, orthophonie) en partant de l'universitarisation de la formation des sages-femmes.
- Identifier des synergies possibles en matière de simulation en santé, en s'appuyant sur les résultats du questionnaire sur la simulation.
- Formaliser un document de référence commun sur les missions des postes universitaires des territoires en lien avec l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes.
- Lancer un travail conjoint autour de la question du logement des internes dans le contexte d'une hausse du nombre d'internes.

AXE 5 UNE IMAGE FORTE POUR UN ACTEUR QUI COMpte

Pourquoi ?

Parce qu'il faut être visible, lisible, audible. Le GCS HOURAA doit porter une voix à l'échelle régionale et sur le plan national.

Objectifs structurants

- Construire une marque HOURAA incarnée et partagée.
- Structurer une communication active et fédératrice.
- Renforcer l'influence auprès des décideurs.

Synthèse des actions prioritaires à engager

- Décliner les outils de communication du GCS HOURAA.
- Déployer la stratégie de communication digitale.
- Organiser chaque année un séminaire associant nos partenaires institutionnels sur une thématique d'intérêt.

**4 CHU, ensemble,
pour l'avenir de la santé
en Auvergne-Rhône-Alpes**



**GCS
HOURAA**

CLERMONT-FERRAND
GRENOBLE
LYON
SAINT-ÉTIENNE