

Rapport d'activité 2020
GHT Territoires d'Auvergne Allier / Puy-de-Dôme
Conseil Surveillance – 24 mars 2021
Guilhem ALLEGRE
Directeur des ressources et coopérations médicales



Le GHT c'est 5 123 lits et 1 125 places

CAPACITÉ

ÉQUIPES

ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN

MÉDICAUX	2 400
NON MÉDICAUX	15 000

	PLACES	LITS
MÉDECINE	117	1772
CHIRURGIE	76	594
OBSTÉTRIQUE	29	210
SOINS DE SUITE ET DERÉADAPTATION	44	700
PSYCHIATRIE	46	1034
UNITÉ DE SOINS DE LONGUE DURÉE	600	600
UNITÉ D HOSPIT° DE COURTE DURÉE	66	66
UNITÉ DE NEURO VASCULAIRE	10	10
UNITÉ DE SOINS INTENSIFS CARDIO	42	42
RÉANIMATION	95	95

Le GHT c'est...



Accès (temps entre les sites et l'ES)

DURÉE MINIMALE DE TRANSPORT 17

DURÉE MAXIMALE DE TRANSPORT 90



Bilan financier €

TOTAL PRODUITS 1 405 023 314

DONT T2A SÉJOUR 524 756 697



Population (zone d'attractivité du GHT)

POPULATION TOTALE: 934 728

% DES PLUS DE 75 ANS: 94 413



Typologie d'établissements

CHU 1

CH 10

EPSM 1

EPSMS 0

HÔPITAUX DE PROXIMITÉ 3

L'activité du GHT

DRCM/JFB n° 2021-038

ACCOUCHEMENTS



8 000

PASSAGES AUX URGENCES



240 000

PASSAGES AUX URGENCES
PÉDIATRIQUES



32 000

Activités spécifiques (nombre de sites)

URGENCES	8
URGENCES PÉDIATRIQUES	1
RÉANIMATION ADULTE	4
RÉANIMATION ENFANTS	1
UNITÉ DE SOINS INTENSIFS CORONAIRES	4
UNITÉ NEURO VASCULAIRE	3
MATERNITÉ NIV 1	2
MATERNITÉ NIV 2	3
MATERNITÉ NIV 3	1
SAMU	2

Le GHT c'est...

DRCM/JFB n° 2021-038

1 obligation

Chaque établissement public de santé est partie à une convention de GHT et à une seule.

2 dimensions

Objectif: une **stratégie de prise en charge commune et graduée du patient**, dans le but d'assurer une **égalité d'accès à des soins sécurisés et de qualité**.

Projet médical partagé

➤ **Un Projet Médical Partagé** garantissant une offre de proximité ainsi que l'accès à une offre de référence et de recours.

Mutualisations

➤ **La rationalisation** des modes de gestion par une **mise en commun de fonctions** ou par des transferts d'activités entre établissements.

Où en est-on ?

1^{er} juillet
2016

1^{er} janvier
2017

1^{er} juillet
2017

1^{er} janvier
2018

Juin 2018

1^{er} janvier
2021

Convention
constitutive

Avenant

Avenant

Elaboration du projet médical partagé

Mise en œuvre des mutualisations

Plan
d'action des
achats

Fonction
achats
mutualisée

Arrêté DG ARS

Schéma
directeur du
SIH du GHT

SIH
convergent

PRS 2018-
2022

Les instances du GHT

L'ensemble des instances a été installée et témoigne d'un fort dynamisme

Instances de consultation/information

Collège Médical X 5

Comité Des Usagers X 7

CSIRMT X 4

Conférence territoriale de dialogue social X2

Instances de pilotage

Comité stratégique X 6

Bureau X 8

Instances de contrôle/évaluation

Comité territorial des élus locaux X 1

Gouvernance et GHT

Etablissement support

Assure
pour le compte des établissements parties

SIH

DIM

Achats

Ecoles/DPC
/formation

Directeur
de l'Et.
support

Compétences RH Médicales

Compétences d'ordonnateur

La gradation des soins

DRCM/JFB n° 2021-038

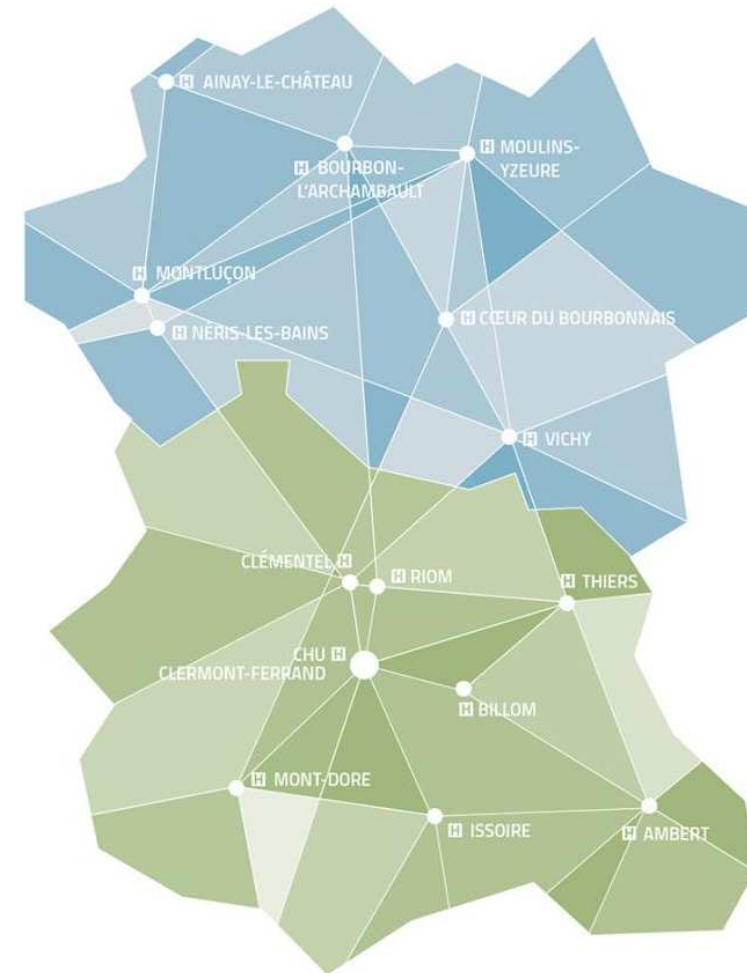


Les outils :

- ⇒ Pôles inter-établissements
- ⇒ Féd. Méd. inter-hospitalières
- ⇒ Réseaux
- ⇒ Filières

Le GHT en 2020 c'est aussi...

- ⇒ **Fonction achat mutualisée**
Stratégie d'achat = levier d'économie
- ⇒ **Une recherche territorialisée**
2 établissements engagés aux côtés du CHU.
CH de Vichy et du Puy-en-Velay + Projet Aurillac
- ⇒ **La mise en place d'un DIM de territoire**
 - Désignation d'un DIM de territoire
 - Principes de fonctionnement établis
 - Travail sur les filières de soins
- ⇒ **Une équipe territoriale d'opérations de travaux**



GHT - Une Stratégie médicale de territoire

1^{er} Janvier
2018

1^{er} janvier
2019

1^{er} janvier
2020

1^{er} janvier
2021

Mise en œuvre

Constitution
collège des
DAM

Répartition des Internes – Difficultés liées aux maquettes

Bourse aux postes opérationnelle

Installation - Poste GHT

Coordination campagne ASP – En fonction financement ARS

Coordination PADHUE et
Stagiaires Associés

Coordination des carrières – Poste
GHT

Focus Bourse aux Postes

Bourse aux postes 2020	SPECIALITES									
	Anesth. Réa		Gynéco-obs		Med d'urgence		Pédiatrie		Cardiologie	
	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior
	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h
AMBERT					1	12				
AURILLAC				33						
ISSOIRE		104								
MONTLUCON		1	5	11,5	18	17	24,5	1,5		
MOULINS	1,5		4,5	10,5	6,5	67,5	9	5,5		
RIOM						3,5			2	
SAINT-FLOUR				38				10,5		
THIERS	1	3				7				
VICHY	33,5	1,5			1,5	17	4			
TOTAL	36,0	109,5	9,5	93,0	27,0	124,0	37,5	17,5	2,0	0,0

Année 2020

Convention	592
Plages 24h	456
ETP	6,6

Année 2019

Conventions	555
Plages 24h	403
ETP	5,9

Bourse aux postes 2019	SPECIALITES									
	Anesth. Réa		Gynéco-obs		Med d'urgence		Pédiatrie		Radiologie	
	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior	Junior	Senior
	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h	24h
AMBERT					2	8,5				
AURILLAC				23,5						
BRIOUDE										2,5
ISSOIRE	21,5	23								
MONTLUCON		1	5		34,5	19	18			
MOULINS				20	2	51		1,5		
RIOM					1	5,5				
SAINT-FLOUR				31				1		
THIERS						9				
VICHY	59	2	6		1,5	11,5	40,5	1,5		
TOTAL	80,5	26,0	11,0	74,5	41,0	104,5	58,5	4,0	0,0	2,5

Le Système d'information du GHT

⇒ Une stratégie médicale de territoire soutenue par un SIH convergent

PréRequis Techniques : 12 établissements ont atteint les pré-requis HOPEN / Une politique de sécurité est établie et en cours de renforcement

Cible fonctionnelle de communication vers l'extérieur : 2 établissements ont atteint les cibles (CHU et HC Bourbon l'ARCHAMBAUD)

DPI Commun :

4 établissements ont réussi leur migration vers le DPI Easyli fin 2020 début 2021

5 établissements programment leur bascule en 2021

2 établissements en 2022

Axes émergents 2021 :

Des projets médicaux encore plus ambitieux se font jour, portés par les équipes médicales et soutenus par la gouvernance du GHT:

- Système d'information de Laboratoire
- Logiciels d'outil DIM commun

Le GHT - Qualité Gestion des Risques

Les actions significatives sont :

- ✓ La réunion du Comité des Usagers du GHT qui s'est réuni pour partager notamment les bilans des 15 commissions des usagers,
- ✓ L'engagement dans une démarche de certification conjointe;
- ✓ La poursuite des groupes de travail sur la gestion documentaire, évènements indésirables, crise et alerte, outils d'évaluation/APP ;
- ✓ La poursuite des travaux de commission Parcours Patient (Copp) GHT et notamment les travaux de structuration des 10 parcours patient retenus

Les projets d'investissement

⇒ **Une stratégie médicale de territoire soutenue par des projets d'investissement coordonnés**

Coordination d'un PPI par la DAF du CHU :

- Recensement des projets du territoire
- En lien avec les orientations du plan de relance
- Cohérent avec les projets des établissements

Le GHT - Ecoles et Instituts de formation

17 Instituts de formation sur le GHT :

- 10 CHU = 1 000 étudiants
- 7 sur l'Allier (IFSI + IFAS)

IFAS Thiers / Ambert / CHU =
+ 31 étudiants
(Ouverture de places dédiées via
l'apprentissage)

Promotion 2021	IFSI	IFAS
CHU	500	127
VICHY	300	200
MONTLUÇON	300	
MOULINS	300	

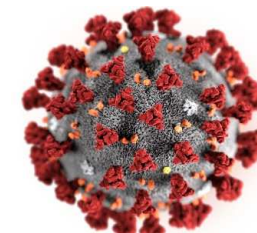
Augmentation des capacités en 2021 :

- CHU : **+ 100 étudiants**
- Vichy : **+ 22 étudiants IFSI**
- Montluçon : **+ 22 étudiants IFSI**
- Moulins (Croix rouge) : **+ 22 étudiants IFSI**

Le GHT en 2020 c'est surtout – Covid-19

DRCM/JFB n° 2021-038

⇒ Une coopération à l'épreuve de la gestion de crise et finalement renforcée



Réunions hebdomadaires :

- Avec le GHT (gestion des lits de réanimation)
- Avec la Direction commune
- Avec les EHPAD

Ouverture des **centres de vaccination** au CHU le 6 janvier 2021 :

- Vaccinations primo injection = **16 000**
 - Vaccinations seconde injection = **6 900**
- Dont **2800 professionnels du CHU vaccinés**

Déclenchement du niveau 2 du Plan Blanc le 21 octobre 2020 –

Pour une stratégie médicale et de régulation des flux patients

Cellule des
ressources
DRH/DAM/Coordination
Générale des
Soins/Institut

Coordination territoriale de la vaccination = CHU est établissement pivot pour :

- Les EHPAD,
- La Direction Commune,
- Les établissements privés, SDIS, ESPIC...

EVASAN :

- 1^{ère} vague = 50 transferts interrégionaux vers l'Auvergne
- 2^{ème} vague = 19 Transferts infra régionaux vers les réanimations du CHU

